

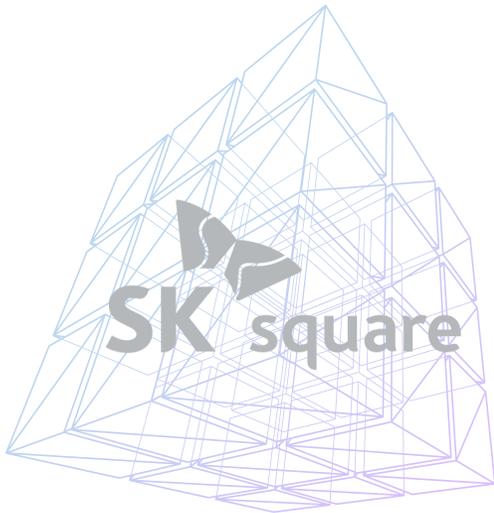


제5기 SK스퀘어 정기 주주총회 의안설명서

SK스퀘어 제5기 정기 주주총회

개요

- ❖ 일시: 2026년 3월 25일(수) 오전 10시
- ❖ 장소: 서울특별시 중구 을지로 65
SK T-타워 4층 SUPEX홀



의안

- | | |
|---------|-----------------------------------|
| 제 1 호 | 제5기 재무제표 승인의 건 |
| 제 2 호 | 정관 일부 변경의 건 |
| 제 3 호 | 이사 선임의 건 |
| 제 3-1 호 | 사내이사 선임의 건 (후보 : 김정규) |
| 제 3-2 호 | 기타비상무이사 선임의 건 (후보 : 유영상) |
| 제 4 호 | 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보: 서영호) |
| 제 5 호 | 이사 보수한도 승인의 건 |
| 제 6 호 | 자본준비금 감소의 건 |
| 제 7 호 | 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건 |



의안 별 주요 내용

제 1호 의안: 제5기 재무제표 승인의 건

당사는 '21년 제1기 재무제표부터 '24년 제4기 재무제표까지 지난 4년간 외부 회계감사인으로부터 '적정'의견을 받았으며, '25년 국/영문 감사보고서는 '26년 3월 11일 홈페이지¹⁾에 게시할 예정



Financial Summary

[십억원]

연결 기준		별도 기준	
자산	30,504.5	차입금	0.0
부채	2,521.4	현금	769.0
자본	27,983.2	배당수익	356.0
매출액	1,411.5		
지분법손익	8,930.4		
영업이익	8,797.4		
당기순이익	8,818.7		

¹⁾ <https://www.sksquare.com/>

※ 참고

매출액은 지분법손익이 포함되지 않은 금액이며, 영업이익은 지분법손익을 포함

본 자료에 제공되는 재무실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 연결기준 잠정 영업실적이며, 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성되어 외부감사인의 감사결과에 따라 변경될 수 있음

제 2호 의안: 정관 일부 변경의 건

변경 前

- 제42조 (이사의 충실의무) 이사는 회사의 이익을 위해 충실히 직무를 수행하여야 한다.
- 제51조(감사위원회) ③감사위원회의 위원은 주주총회에서 선임하고, 그 운영에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정한다.
- 제34조 (이사의 수) 회사의 이사는 4인 이상 12인 이하로 하며 전체 이사 수의 과반수의 사외이사를 둔다.

변경 後

- 제42조(이사의 충실의무) 이사는 회사와 주주의 이익을 위해 충실히 직무를 수행하여야 한다.
- 제51조(감사위원회) ③감사위원회의 위원은 주주총회에서 선임하고, 감사위원회위원 중 2명은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회위원이 되는 이사로 선임하되, 그 운영에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정한다.
- 제34조 (이사의 수) 회사의 이사는 4인 이상 12인 이하로 하며 전체 이사 수의 과반수의 독립이사를 둔다.

변경 목적

- 상법 제382조의3 개정 반영
- 상법 제542조의12 개정 반영
- 상법 제542조의8 개정 반영

제 2호 의안: 정관 일부 변경의 건

변경 前

- 제36조 (사외이사후보추천위원회) ①사외이사 후보를 추천하기 위하여 이사회 내에 사외이사후보추천위원회를 둔다. ②사외이사는 사외이사후보추천위원회의 추천을 받은 자 중에서 선임한다. ③사외이사후보추천위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되 위원의 과반수를 사외이사로 한다. ④사외이사후보추천위원회의 구성 및 운영에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정한다.
- 제37조 (이사의 자격) ②회사의 사외이사는 경영, 경제, 회계, 법률 또는 관련기술 등에 관한 전문지식이나 경험이 풍부한 자로서 회사의 발전과 주주의 권익보호에 기여할 수 있는 자이어야 하고, 상법, 기타 관련 법령 상 사외이사의 결격사유에 해당하는 자는 회사의 사외이사가 될 수 없다. ③회사의 사외이사가 제1항 각 호 또는 제2항의 결격사유에 해당하게 된 경우에는 그 사유가 발생한 때부터 그 직을 상실한다. 이 때 결원이 생긴 사외이사는 그 사유가 발생한 이후 최초로 소집되는 주주총회에서 선임한다.

변경 後

- 제36조(독립이사후보추천위원회) ①독립이사 후보를 추천하기 위하여 이사회 내에 독립이사후보추천위원회를 둔다. ②독립이사는 독립이사후보추천위원회의 추천을 받은 자 중에서 선임한다. ③독립이사후보추천위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되 위원의 과반수를 독립이사로 한다. ④독립이사후보추천위원회의 구성 및 운영에 관한 사항은 이사회에서 별도로 정한다.
- 제37조 (이사의 자격) ②회사의 독립이사는 경영, 경제, 회계, 법률 또는 관련기술 등에 관한 전문지식이나 경험이 풍부한 자로서 회사의 발전과 주주의 권익보호에 기여할 수 있는 자이어야 하고, 상법, 기타 관련 법령 상 독립이사의 결격사유에 해당하는 자는 회사의 독립이사가 될 수 없다. ③회사의 독립이사가 제1항 각 호 또는 제2항의 결격사유에 해당하게 된 경우에는 그 사유가 발생한 때부터 그 직을 상실한다. 이 때 결원이 생긴 독립이사는 그 사유가 발생한 이후 최초로 소집되는 주주총회에서 선임한다.

변경 목적

- 상법 제542조의8 개정 반영
- 상법 제542조의8 개정 반영

제 2호 의안: 정관 일부 변경의 건

변경 前	변경 後	변경 목적
<ul style="list-style-type: none"> ■ 제38조 (이사의 임기) ②사외이사의 총 임기는 6년 또는 계열회사에서 재직한 기간을 더하여 9년을 초과할 수 없다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 제38조 (이사의 임기) ②독립이사의 총 임기는 6년 또는 계열회사에서 재직한 기간을 더하여 9년을 초과할 수 없다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상법 제542조의8 개정 반영
<ul style="list-style-type: none"> ■ 제51조 (감사위원회) ②감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되 위원의 3분의 2 이상을 사외이사로 한다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 제51조 (감사위원회) ②감사위원회는 3인 이상의 이사로 구성하되 위원의 3분의 2 이상을 독립이사로 한다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상법 제542조의8 개정 반영
<ul style="list-style-type: none"> ■ 제54조 (사외이사의 처우) 사외이사에게는 업무수행에 필요한 경비를 지급할 수 있다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 제54조 (독립이사의 처우) 독립이사에게는 업무수행에 필요한 경비를 지급할 수 있다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상법 제542조의8 개정 반영
<ul style="list-style-type: none"> ■ 제25조 (소집지) 주주총회는 본사 소재지에서 개최하되 필요에 따라 이의 인접지역에서도 개최할 수 있다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 제25조 (소집지와 개최방식) ①좌동, ②회사는 주주의 일부가 소집지에 직접 출석하지 아니하고 원격지에서 전자적 방법에 의하여 결의에 참가할 수 있는 방식의 총회(이하 '전자주주총회'라 한다)를 개최한다. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상법 제542조의14, 15 개정 반영

제 2호 의안: 정관 일부 변경의 건

변경 前

- 제31조 (의결권의 행사) ②대리인은 그 대리권을 증명하는 서면을 주주총회 개시 전에 제출하여야 한다.
- 제33조 (주주총회의 의사록) 주주총회의 의사는 그 경과와 요령과 결과를 의사록에 기재하고 의장과 출석한 이사가 기명날인 또는 서명하여 본사와 지사에 비치한다.

변경 後

- 제31조 (의결권의 행사) ②대리인은 그 대리권을 증명하는 서면 또는 전자문서를 주주총회 개시 전에 제출하여야 한다.
- 제33조 (주주총회의 의사록) ①좌동 ②회사는 전자주주총회의 개최에 관한 기록을 총회가 끝난 날부터 3개월 간 본점에 비치한다.
- 부칙<변경 제2호(2026.3.25.)> 제1조 (시행일) 이 정관은 2026년 3월 25일부터 시행한다. 다만, 제34조, 제36조, 제37조 제2항 및 제3항, 제38조 제2항, 제51조 제2항 및 제54조의 개정규정은 2026년 7월 23일부터 시행하고, 제25조 제2항, 제31조 제2항 및 제33조 제2항의 개정규정은 2027년 1월 1일부터 시행한다.

변경 목적

- 상법 제542조의14, 15 개정 반영
- 상법 제542조의14, 15 개정 반영
- 시행일 규정

제 3-1호 의안: 사내이사 선임의 건 (후보: 김정규)

주요 약력



- **주요경력**
 - 現 SK스퀘어 사장 ('25.11~)
 - 前 SK(주) 비서1실 실장 ('24~'25)
 - 前 SK넥실리스 마케팅본부장 ('23)
 - 前 SUPEX추구협의회 Country Office(Malaysia) ('20~'22)
 - 前 SUPEX추구협의회 전략지원팀 ('18~'19)
 - 前 SK플래닛 미국지사 ('11~'17)
 - 前 SK텔레콤-Citi 그룹 합작회사(미국) ('07~'10)
 - 前 SK텔레콤 경영기획실 ('03~'06)
- **생년월일:** 1976.09.12
- **최대 주주와의 관계:** 계열회사 미등기임원
- **회사와의 최근 3년간 거래 내역:** 해당사항 없음
- **체납사실 여부:** 해당사항 없음
- **부실기업경영진 여부:** 해당사항 없음
- **법령상 결격 사유 유무:** 해당사항 없음

추천 사유

- 신임 사내이사 후보자는 글로벌 역량, 전략 및 포트폴리오 관리 경험을 기반으로 SK스퀘어의 포트폴리오 Value-up 및 Capital Allocation을 이끌어갈 최적임자로 판단됨
 - 후보자는 북미·아세안 현지에서 축적한 경험을 바탕으로 글로벌 투자 환경에 대한 Insight와 네트워킹 역량을 보유하고 있음. 이를 기반으로 Global Best Practice를 SK스퀘어 경영에 접목하고 이해관계자들과 능동적 커뮤니케이션을 통한 신뢰 기반을 조성할 것으로 기대됨
 - 또한, 전략·포트폴리오 관리 및 사업개발을 아우르는 경험과 SK스퀘어 포트폴리오에 대한 높은 이해도를 보유하고 있어 SK스퀘어의 기업가치 제고에 기여할 것으로 판단됨
- ※ 김정규 사내이사 선임의 건 통과시, 現 한명진 사내이사는 제5기 정기주주총회일 사임 예정이며, 김정규 사내이사는 이사회 의결을 통해 대표이사(CEO)로 선임 예정

제 3-2호 의안: 기타비상무이사 선임의 건 (후보: 유영상)

주요 약력



■ 주요경력

- 現 SUPEX추구협의회 AI위원장 ('25.10~)
- 現 SK텔레콤 대표이사 사장 ('21~)
- 前 SK텔레콤 MNO 사업부장 ('19~ '21)
- 前 SK텔레콤 Corporate 센터장 ('17~'18)
- 前 SK C&C 사업개발부문장 ('15~ '16)
- 前 SK텔레콤 사업개발 본부장 ('14)

■ 생년월일: 1970.05.15

- 최대 주주와의 관계: 계열회사 등기임원
- 회사와의 최근 3년간 거래 내역: 해당사항 없음
- 체납사실 여부: 해당사항 없음
- 부실기업경영진 여부: 해당사항 없음
- 법령상 결격 사유 유무: 해당사항 없음

추천 사유

- 신임 기타비상무이사 후보자는 SK텔레콤의 대표이사를 역임한 경험과 SK하이닉스를 포함한 SK스퀘어의 포트폴리오에 대한 높은 이해도를 보유하고 있음
- 또한, 후보자는 미래 기술 분야에 대한 깊은 Insight와 글로벌 기술 기업과의 협력 경험을 갖추고 있음
- 기술·재무·전략을 아우르는 균형 잡힌 역량을 기반으로 SK스퀘어의 기업가치 제고에 기여할 것으로 기대됨

※ 유영상 기타비상무이사 선임의 건 통과시,
現 정재현 기타비상무이사는 제5기 정기주주총회일 사임 예정

제 4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (후보 : 서영호)

주요 약력



- 주요경력
 - 前 KB금융지주 글로벌사업부문장 부사장 ('24)
 - 前 KB금융지주 재무총괄 (CFO) 부사장 ('22~'23)
 - 前 KB증권 기관영업부문장 전무 ('17~'21)
 - 前 제이피모간증권회사 Global Managing Director ('06~'15)
 - 前 제이피모간증권회사 리서치센터장 ('04~'15)

■ 생년월일: 1966.03.26

- 최대 주주와의 관계: 해당사항 없음
- 회사와의 최근 3년간 거래 내역: 해당사항 없음
- 체납사실 여부: 해당사항 없음
- 부실기업경영진 여부: 해당사항 없음
- 법령상 결격 사유 유무: 해당사항 없음

추천 사유

- 신임 사외이사 후보자는 재무 분야에서 전문성을 보유한 금융시장 전문가로서, SK스퀘어 감사위원회의 전문성을 제고하는데 기여할 것으로 기대됨. CFO 경험을 바탕으로 리스크 관리 및 내부통제에 대한 전문성을 갖추어, 감사위원 역할 수행에 필요한 역량을 보유함
- 또한 후보자는 국내외 금융기관에서 다양한 분야의 리더 역할을 수행했으며, 글로벌 자본시장에 대한 깊은 이해를 보유하고 있음. 리더십과 커뮤니케이션 역량을 기반으로 국내외 주주를 포함하여 다양한 이해관계자와 소통을 이어갈 것으로 기대되며 SK스퀘어의 기업가치 제고에도 기여할 수 있을 것으로 판단됨

[참고] SK스퀘어 이사회 역량지표

現 이사회 구성	사내이사	기타 비상무 이사	사외이사				사외이사 추가 선임	비율(%)
	한명진	정재현	강호인	홍지훈	박승구	기은선		
	↓	↓						
이사 선임의 건 통과 시 이사회 구성	김정규	유영상	강호인	홍지훈	박승구	기은선	서영호	비율(%)
CEO 경험		●	●	●	●			57%
CFO 경험		●			●		●	43%
회계		●			●	●	●	57%
투자	●	●		●	●		●	71%
정책/행정			●			●		29%
글로벌	●	●		●	●		●	71%
전략	●	●						29%
연구/개발						●		14%
법률			●	●		●		43%
리스크관리	●	●	●	●	●	●	●	100%
선임연도	'26.3.25	'26.3.25	'24.3.28	'25.3.27	'24.3.28	'24.3.28	'26.3.25	-
임기만료	'29.3.25	'29.3.25	'27.3.28	'28.3.27	'27.3.28	'27.3.28	'29.3.25	-
독립성			●	●	●	●	●	71%
나이	만 49세	만 55세	만 68세	만 67세	만 57세	만 48세	만 59세	평균: 58세
성별	남	남	남	남	남	여	남	여성: 14%
국적	한국	한국	한국	미국	한국	한국	한국	외국인: 14%

제 5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건

■ 이사 보수 한도

- 2026년도 보수한도는 100억 원
이와 별개로 장기인센티브를 7만주 또는 그 가액범위 내에서 지급하고자 함
- 당사는 2022년 이후 이사들을 대상으로 부여한 장기인센티브*의 일부를 지급하고자 함

*장기인센티브: 상대적 주가 증감률을 성과지표로 반영한 주식기준보상, [참고] 2026년 1분기 현재 (2.24 종가 기준) 2022년 1분기 평균 주가 대비 +765% 상승

	2026	2025	2024	2023	2022	2021
한도	100억원+7만주	100억원	100억원	120억원	120억원	120억원
이사의 수	7명 ¹⁾	6명	5명	7명	7명	7명

¹⁾이사 선임의 건 통과 시

■ 2025년 이사 보수 지급 내역

구분	한도 금액	실지급 금액
현직 이사 6인 (사외이사 4인 포함)		21.6억 원
퇴임이사		70.7억원 ²⁾
합계	100억원	92.3억원

²⁾ 퇴임이사에게 부여된 장기인센티브가 2025년 7월 15일에 행사되었으며, 이에 따라 약 70.7억 상당의 자기주식 (원천징수 후 잔여분 주식)이 지급되었음

제 6호 의안: 자본준비금 감소의 건

자본구성의 최적화를 위해 회사의 자본준비금 5,890,000,000,000원을 감액하여 이익잉여금으로 전입

■ 근거법령

▪ 상법 제461조의 2(준비금의 감소)

상법 제461조의 2(준비금의 감소) 회사는 적립된 자본준비금 및 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우에 주주총회의 결의에 따라 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있다.

제 7호 의안: 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건

※ 제7호 의안은 자기주식의 보유 및 처분 시 자기주식 보유·처분계획서에 대해서 주주총회 승인을 의무화하는 상법 개정안이 주주총회일(2026년 3월 25일) 전에 시행되지 않을 경우 자동으로 폐기됨

※ 상법 개정안 시행 시 자기주식 보유·처분계획의 필수 기재사항이 변경되어 자기주식 보유·처분계획의 정정이 필요한 경우, 해당 정정은 본질적인 변경을 초래하지 않는 범위 내에서 이사회 결의로 함

■ 자기주식 보유 및 처분 계획

- (1) 자기주식 보유 또는 처분 목적: 임직원 보상 목적
- (2) 보유 및 처분 대상이 되는 자기주식수, 취득 방법: '26.2.27 현재 회사는 보통주 394,701주를 보유하고 있으며, 이중 임직원 보상목적으로 보유하고 있는 자기주식은 265,972주임 (발행주식총수의 0.2%)

구분	수량	취득방법
현재 보유	265,972주	장내 취득
처분 대상	최대 265,972주	장내 취득

※ '25.11.13 자기주식취득결정 중 주주환원 목적으로 취득한 128,729주는 향후 이사회 의결을 통해 소각할 예정

제 7호 의안: 자기주식 보유 및 처분 계획 승인의 건

■ 자기주식 보유 및 처분 계획 (계속)

■ (3) 보유 개시시점 및 예정된 처분시점을 기준으로 하는 다음 사항

구분	보유 개시시점	처분 시점
자기주식의 종류와 수 (취득방법)	보통주 394,701주(장내 취득) 1) 보상 목적 : 265,972주 주1) 2) 소각 목적 : 128,729주	-2)
발행주식총수에서 자기주식을 제외한 나머지 주식의 종류와 수	보통주 131,821,143주	보통주 132,087,115주
발행주식총수 대비 자기주식 비율의 변화	0.30%	- %2)

1) 실제 처분수량은 임직원의 보상 시점의 주가 등에 따라 변동 가능하며, 지급수량이 예상수량보다 적어 남는 주식에 있는 경우 '27년 정기주주총회 이후의 보상목적으로 장기 활용할 계획임

2) 실제 처분수량 및 추가 취득 수량 등에 따라 변동 가능

- (4) 예정된 보유 기간: 임직원 보상 지급시점까지 보유 예정 (2027년 정기주주총회에서 관련 사항 승인 예정)
- (5) 예정된 처분 시기: 2026년 3월 25일 이후 지급 예정 (2027년 정기주주총회에서 집행 실적 보고 예정)



Appendix

재무상태표

제 5 기 2025년 12월 31일 현재

제 4 기 2024년 12월 31일 현재

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기말		제 4(전) 기말	
자 산				
I.유동자산		813,679		1,044,408
현금및현금성자산	534,014		456,287	
단기금융상품	235,000		80,000	
단기투자자산	-		4,468	
단기대여금	2,921		2,921	
미수금	721		450,147	
미수수익	2,236		49,512	
당기법인세자산	3,979		-	
기타의유동자산	1,046		1,073	
매각예정비유동자산	33,762		-	
II.비유동자산		5,784,735		6,073,097
장기투자자산	374,583		174,535	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	5,347,588		5,839,955	
유형자산	15,973		18,012	
투자부동산	4,826		5,007	
무형자산	12,730		15,745	
장기보증금	2		2	
이연법인세자산	23,221		11,904	
확정급여자산	5,812		7,937	
자 산 총 계		6,598,414		7,117,505

과 목	제 5(당) 기말		제 4(전) 기말	
부 채				
I.유동부채		36,377		355,797
미지급금	5,782		9,422	
미지급비용	23,183		21,516	
당기법인세부채	-		2,605	
유동성파생금융부채	6,554		321,374	
예수금	858		880	
II.비유동부채		278,016		253,204
파생금융부채	277,424		252,469	
기타의비유동부채	592		735	
부 채 총 계		314,393		609,001
자 본				
I.자본금	14,147		14,147	
II.기타불입자본	5,896,052		5,819,049	
III.이익잉여금	349,157		696,623	
IV.기타자본구성요소	24,665		-21,315	
자 본 총 계		6,284,021		6,508,504
부채 및 자본 총계		6,598,414		7,117,505

손익계산서

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기		제 4(전) 기	
I. 영업수익		357,572		177,465
배당금수익	355,998		176,807	
기타매출	1,574		658	
II. 영업비용		56,920		64,932
종업원급여	30,223		34,273	
지급수수료	17,171		21,122	
감가상각비	4,255		4,228	
광고선전비	297		212	
기타영업비용	4,974		5,097	
III. 영업이익		300,652		112,533
금융수익		46,432		51,038
금융비용		129,023		175,116
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 관련 손실		347,984		241,793
기타영업외수익		103		259
기타영업외비용		854		1,644
IV. 법인세비용차감전순손실		-130,674		-254,723
V. 법인세수익		-25,102		-75,128
VI. 당기순손실		-105,572		-179,595
VII. 주당손실				
기본 및 희석주당순손실		(798)원		(1,343)원

포괄손익계산서

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기		제 4(전) 기	
I. 당기순손실		-105,572		-179,595
II. 기타포괄손익		62,791		43,069
후속기간에 당기손익으로 재분류 되지 않는 항목:		62,791		43,069
확정급여제도의 재측정요소	602		-1,788	
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익	62,189		44,857	
III. 당기총포괄손실		-42,781		-136,526

자본변동표

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	자 본 금	기타불입자본					이익잉여금	기타자본 구성요소	자본총계
		주식발행 초과금	자기주식	주식선택권	기 타	소 계			
2024.1.1(전기초)	14,147	5,912,096	-161,165	15,533	6,772	5,773,236	998,505	9,795	6,795,683
당기순손실	-	-	-	-	-	-	-179,595	-	-179,595
기타포괄손익	-	-	-	-	-	-	74,179	-31,110	43,069
주식보상비용	-	-	-	1,822	-86	1,736	-	-	1,736
주식선택권의 소멸	-	-	-	-96	96	-	-	-	-
자기주식의 취득	-	-	-154,602	-	-	-154,602	-	-	-154,602
자기주식의 처분	-	-	1,793	-	420	2,213	-	-	2,213
자기주식의 소각	-	-	196,466	-	-	196,466	-196,466	-	-
2024.12.31(전기말)	14,147	5,912,096	-117,508	17,259	7,202	5,819,049	696,623	-21,315	6,508,504
2025.1.1(당기초)	14,147	5,912,096	-117,508	17,259	7,202	5,819,049	696,623	-21,315	6,508,504
당기순손실	-	-	-	-	-	-	-105,572	-	-105,572
기타포괄손익	-	-	-	-	-	-	16,811	45,980	62,791
주식선택권의 행사	-	-	2,797	-1,060	-3,852	-2,115	-	-	-2,115
자기주식의 취득	-	-	-190,033	-	-	-190,033	-	-	-190,033
자기주식의 처분	-	-	9,834	-	612	10,446	-	-	10,446
자기주식의 소각	-	-	258,705	-	-	258,705	-258,705	-	-
2025.12.31(당기말)	14,147	5,912,096	-36,205	16,199	3,962	5,896,052	349,157	24,665	6,284,021

현금흐름표

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기		제 4(전) 기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		368,496		72,916
1. 영업에서 사용된 현금흐름	-59,979		-68,083	
(1) 당기순손실	-105,572		-179,595	
(2) 수익·비용의 조정	55,753		122,996	
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	-10,160		-11,484	
2. 이자의 수취	83,952		17,790	
3. 배당금의 수취	355,998		176,807	
4. 이자의 지급	-101		-83	
5. 법인세의 납부	-11,374		-53,515	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		-100,736		31,436
(1) 투자활동으로 인한 현금유입액	528,346		276,608	
단기투자자산의 처분	4,468		-	
장기투자자산의 처분	50,574		262,546	
유형자산의 처분	-		1	
무형자산의 처분	1,685		8,920	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 처분	471,619		5,141	
(2) 투자활동으로 인한 현금유출액	-629,082		-245,172	
단기금융상품의 순증가	155,000		80,000	
단기대여금의 증가	-		2,921	
장기투자자산의 취득	80,000		151,250	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 취득	390,029		5,983	
유형자산의 취득	143		260	
무형자산의 취득	402		4,758	
파생상품거래로 인한 현금유출	3,508		-	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		-190,033		-154,602
(1) 재무활동으로 인한 현금유출액	-190,033		-154,602	
자기주식의 취득	190,033		154,602	
IV. 현금및현금성자산의 증가(감소)(I + II + III)		77,727		-50,250
V. 기초의 현금및현금성자산		456,287		506,537
VI. 기말의 현금및현금성자산		534,014		456,287

연결 재무상태표

제 5 기 2025년 12월 31일 현재

제 4 기 2024년 12월 31일 현재

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기말	제 4(전) 기말
자 산		
I. 유동자산	2,255,464	2,702,773
현금및현금성자산	1,310,718	1,368,298
단기금융상품	317,762	192,532
단기투자자산	-	10,299
매출채권	135,681	176,992
단기대여금	3,061	4,627
미수금	139,296	768,192
계약자산	7,570	13,635
미수수익	3,567	51,856
선급금	13,049	33,018
선급비용	8,099	8,977
당기법인세자산	7,690	4,138
재고자산	14,982	42,247
유동파생금융자산	561	5,501
기타의유동자산	8,791	7,564
매각예정자산	284,637	14,897
II. 비유동자산	28,249,082	19,218,278
장기금융상품	512	2,391
장기투자자산	520,422	405,519
관계기업및공동기업투자	27,244,548	17,992,455
유형자산	152,814	170,387
투자부동산	4,826	5,007
영업권	122,862	263,803
무형자산	112,031	213,098
장기미수금	8,437	7,266
장기대여금	-	1,174
장기선급비용	503	657
장기보증금	9,375	13,203
파생금융자산	-	1,827
이연법인세자산	49,575	81,565
확정급여자산	21,451	30,722
기타의비유동자산	1,726	29,204
자 산 총 계	30,504,546	21,921,051

과 목	제 5(당) 기말	제 4(전) 기말
부 채		
I. 유동부채	974,637	1,396,345
매입채무	27,292	84,050
미지급금	292,494	323,607
예수금	352,831	391,076
계약부채	8,796	26,954
미지급비용	94,218	114,023
당기법인세부채	1,182	8,200
유동파생금융부채	6,554	336,077
유동충당부채	362	983
단기차입금	-	15,647
유동성장기차입금	-	296
유동성장기손익인식금융부채	-	65,697
리스부채	26,166	22,836
기타의유동부채	-	2,476
매각예정부채	164,742	4,423
II. 비유동부채	1,546,746	939,291
장기차입금	-	271
장기미지급금	22,766	171,617
장기리스부채	86,661	32,462
장기계약부채	3,749	2,761
확정급여부채	-	8,541
파생금융부채	277,424	157,914
비유동충당부채	3,484	2,992
이연법인세부채	1,142,557	549,386
기타의비유동부채	10,105	13,347
부 채 총 계	2,521,383	2,335,636
자 본		
I. 지배기업소유주에 귀속되는 자본	27,636,531	19,032,533
자본금	14,147	14,147
기타불입자본	14,703,272	14,718,640
이익잉여금	12,513,997	3,908,275
기타자본구성요소	405,115	391,471
II. 비지배지분	346,632	552,882
자 본 총 계	27,983,163	19,585,415
부채 및 자본 총계	30,504,546	21,921,051

연결 손익계산서

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기		제 4(전) 기	
I. 영업수익		1,411,521		1,649,858
매출액	1,411,521		1,649,858	
II. 영업비용		1,544,535		1,836,013
종업원급여	355,581		376,443	
지급수수료	385,956		453,633	
감가상각비	74,572		89,011	
운송비	209,460		228,761	
광고선전비	136,707		132,668	
상품및기타구입비용	301,887		437,908	
기타영업비용	80,372		117,589	
III. 지분법손익		8,930,435		4,106,802
지분법이익	9,044,032		4,231,912	
지분법손실	(113,597)		(125,110)	
IV. 영업이익		8,797,421		3,920,647
금융수익		94,419		104,683
금융비용		140,626		183,855
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자관련이익		743,252		30,161
기타영업외수익		90,500		9,762
기타영업외비용		77,699		27,996
V. 법인세비용차감전순이익		9,507,267		3,853,402
VI. 법인세비용		673,991		184,406
VII. 계속영업이익		8,833,276		3,668,996
VIII. 중단영업손실		(14,581)		(18,481)
IX. 당기연결순이익		8,818,695		3,650,515
X. 당기연결순이익의 귀속				
지배기업의 소유주지분		8,824,131		3,713,971
비지배지분		(5,436)		(63,456)
XI. 주당이익				
기본주당이익		66,713원		27,772원
기본주당이익 - 계속		66,833원		27,825원
희석주당이익		66,476원		27,716원
희석주당이익 - 계속		66,595원		27,769원

연결 포괄손익계산서

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기		제 4(전) 기	
I. 당기연결순이익		8,818,695		3,650,515
II. 당기연결기타포괄손익		61,806		257,077
후속기간에 당기손익으로 재분류되지 않는 항목:		16,557		(37,896)
확정급여제도의 재측정요소	4,903		(6,695)	
관계기업 및 공동기업의 기타포괄손익의 변동	(14,075)		(65,945)	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	25,729		34,744	
후속기간에 당기손익으로 재분류되는 항목:		45,249		294,973
관계기업 및 공동기업의 기타포괄손익의 변동	48,963		267,541	
해외사업장환산외환차이	(3,714)		27,432	
III. 당기연결총포괄이익		8,880,501		3,907,592
IV. 당기연결총포괄이익의 귀속				
지배기업의 소유주지분		8,885,444		3,974,967
비지배지분		(4,943)		(67,375)

자본변동표

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	기타불입자본					비지배지분	자본총계
	자 본 금	기타불입자본	이익잉여금	기타자본 구성요소	소 계		
2024. 1. 1(전기초)	14,147	14,666,437	320,369	200,876	15,201,829	614,688	15,816,517
당기연결순이익	-	-	3,713,971	-	3,713,971	(63,456)	3,650,515
기타포괄손익	-	-	70,401	190,595	260,996	(3,919)	257,077
연차배당	-	-	-	-	-	(2,388)	(2,388)
주식보상비용	-	1,736	-	-	1,736	951	2,687
자기주식의 취득	-	(154,602)	-	-	(154,602)	-	(154,602)
자기주식의 처분	-	2,213	-	-	2,213	-	2,213
자기주식의 소각	-	196,466	(196,466)	-	-	-	-
종속기업의 자본변동 등	-	6,390	-	-	6,390	7,006	13,396
2024.12.31(전기말)	14,147	14,718,640	3,908,275	391,471	19,032,533	552,882	19,585,415
2025. 1. 1(당기초)	14,147	14,718,640	3,908,275	391,471	19,032,533	552,882	19,585,415
당기연결순이익	-	-	8,824,131	-	8,824,131	(5,436)	8,818,695
기타포괄손익	-	-	40,296	21,017	61,313	493	61,806
연차배당	-	-	-	-	-	(1,800)	(1,800)
주식보상비용	-	-	-	-	-	23,019	23,019
주식선택권의 행사	-	50,169	-	-	50,169	-	50,169
자기주식의 취득	-	(190,033)	-	-	(190,033)	-	(190,033)
자기주식의 처분	-	10,446	-	-	10,446	-	10,446
자기주식의 소각	-	258,705	(258,705)	-	-	-	-
종속회사의 지배력 상실로 인한 변동	-	-	-	(7,373)	(7,373)	(117,875)	(125,248)
종속기업의 자본변동 등	-	(144,655)	-	-	(144,655)	(104,651)	(249,306)
2025.12.31(당기말)	14,147	14,703,272	12,513,997	405,115	27,636,531	346,632	27,983,163

연결 현금흐름표

제 5 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 4 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

SK스퀘어 주식회사 및 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제 5(당) 기	제 4(전) 기	과 목	제 5(당) 기	제 4(전) 기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		387,202	(2) 투자활동으로 인한 현금유출액	(856,113)	(357,599)
1. 영업에서 창출된 현금흐름	(50,891)	36,204	단기금융상품의 순증가	209,185	88,215
(1) 당기연결순이익	8,818,695	3,650,515	단기투자자산의 취득	-	300
(2) 수익·비용의 조정	(8,822,824)	(3,679,969)	단기대여금의 대여	1,070	2,921
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(46,762)	65,658	장기대여금의 대여	563	895
2. 이자의 수취	112,604	42,789	장기금융상품의 증가	2	1,571
3. 배당금의 수취	356,152	178,766	장기투자자산의 취득	92,001	159,300
4. 이자의 지급	(7,637)	(8,287)	관계기업 및 공동기업투자의 취득	-	27,368
5. 법인세의 납부	(23,026)	(59,518)	유형자산의 취득	23,145	39,003
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		29,594	무형자산의 취득	15,489	21,609
(1) 투자활동으로 인한 현금유입액	885,707	447,337	보증금의 증가	10,680	1,042
단기투자자산의 처분	10,000	141,685	파생상품거래로 인한 현금유출	399,206	13,918
단기대여금의 회수	1,330	-	사업결합으로 인한 현금유출	-	1,369
장기금융상품의 감소	1,853	8	연결대상종속기업지분의 처분 순현금유출	104,772	88
장기투자자산의 처분	107,701	269,605	III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(419,292)	(200,713)
관계기업 및 공동기업투자의 처분	91,329	7,085	(1) 재무활동으로 인한 현금유입액	258	24,501
유형자산의 처분	146,007	2,959	장기미지급금의 증가	-	11,121
무형자산의 처분	8,490	22,561	비지배주주와의 거래	258	13,380
장기대여금의 회수	838	960	(2) 재무활동으로 인한 현금유출액	(419,550)	(225,214)
보증금의 감소	4,172	1,512	단기차입금의 순감소	15,493	31,247
파생상품거래로 인한 현금유입	263	959	장기차입금의 상환	571	277
연결대상종속기업지분의 처분 순현금 유입	513,724	3	리스부채의 원금 상환	30,260	36,700
			배당금의 지급	1,800	2,388
			자기주식의 취득	190,033	154,602
			당기손익인식금융부채의 상환	57,626	-
			비지배주주와의 거래	123,767	-
			IV. 현금및현금성자산의 증가(I + II + III)	(2,496)	78,979
			V. 기초의 현금및현금성자산	1,368,298	1,270,893
			VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	(4,150)	18,732
			VII. 매각예정자산에 포함된 현금및현금성자산	(50,934)	(306)
			VIII. 기말의 현금및현금성자산	1,310,718	1,368,298